

Stichting ROAT

accountants
& adviseurs

Rijkse



Accountantsverslag
Jaarrekeningcontrole 2018

Aan het bestuur van
Stichting ROAT

28 mei 2019

Referentie: 0577100/AV2018

Geacht bestuur,

U heeft ons de opdracht gegeven de jaarrekening over 2018 van Stichting ROAT te controleren. Onze opdracht heeft tot doel om een onafhankelijk oordeel te formuleren aangaande de getrouwheid van de jaarrekening, alsmede het verenigbaar zijn van het jaarverslag en de overige gegevens met deze jaarrekening.

In dit accountantsverslag presenteren wij u onze bevindingen naar aanleiding van de uitgevoerde werkzaamheden.

Wij hebben dit verslag doorgenomen met de heer Anzola en de heer Nijssen. De reacties hebben wij zoveel mogelijk in dit verslag verwerkt.

Met vriendelijke groet,
Rijkse accountants en adviseurs

M. Baas MSc RA

**Rijkse accountants &
adviseurs**

Middelburg

Buitenruststraat 6
4337 EH Middelburg
telefoon (0118) 678900
fax (0118) 638838
internet www.rijkse.nl
email info@rijkse.nl

Inhoudsopgave

1.	Opdracht en onafhankelijkheid	4
2.	Resultatenanalyse	5
3.	Bevindingen ten aanzien van de financiële verantwoording	8
4.	Bevindingen ten aanzien van de administratieve organisatie	12
5.	Materialiteit en niet-gecorrigeerde verschillen	14
6.	Overige opmerkingen	15

1. Opdracht en onafhankelijkheid

In dit hoofdstuk zal de aard en reikwijdte van de door u verstrekte opdracht behandeld worden, deze opdracht zijn wij reeds schriftelijk overeengekomen. Daarnaast zal een uiteenzetting worden gegeven ten aanzien van onze onafhankelijkheid in het kader van de jaarrekeningcontrole.

1.1. Opdracht

Ingevolge de Nederlandse verslaggevingsstandaarden bestaat de jaarverslaggeving van Stichting ROAT uit de jaarrekening en het jaarverslag. Overeenkomstig de geldende wet- en regelgeving wordt de jaarrekening opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting, het is onze verantwoordelijkheid om bij de jaarrekening een controleverklaring te verstrekken waarin wij ons oordeel weergeven ten aanzien van de getrouwheid van de jaarrekening.

Wij hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en het controleprotocol WNT.

De uitkomsten van onze bevindingen die wij hebben verworven uit hoofde van de verstrekte opdracht rapporteren wij in de vorm van een controleverklaring bij de jaarrekening. Daarnaast ontvangt u dit accountantsverslag dat dient ter aanvulling op de controleverklaring, in dit verslag zal nader ingegaan worden op de bevindingen.

1.2. Onafhankelijkheid

Uit hoofde van onze beroepsregels, opgenomen in de “Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij Assurance opdrachten”, hebben wij binnen onze organisatie maatregelen getroffen teneinde onze onafhankelijkheid ten opzichte van Stichting ROAT te kunnen waarborgen. Deze verordening betreft een nadere invulling op de “Verordening gedrags- en beroepsregels accountants” welke op ons van toepassing is.

Wij hebben vastgesteld dat onze onafhankelijkheid in het kader van de door u verstrekte opdracht in voldoende mate is gewaarborgd.

2. Resultatenanalyse (1/2)

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig Richtlijn voor de Jaarverslaggeving K C1 *Kleine organisaties zonder winststreven*.

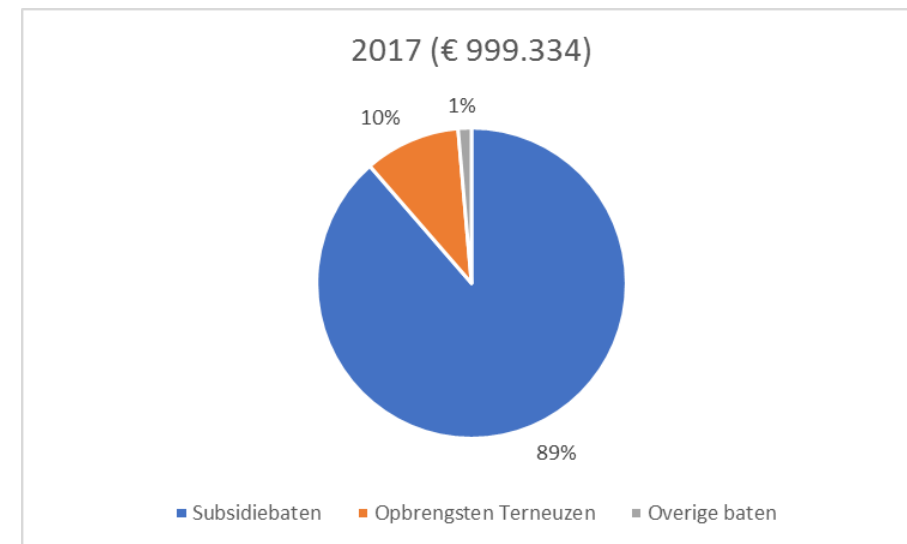
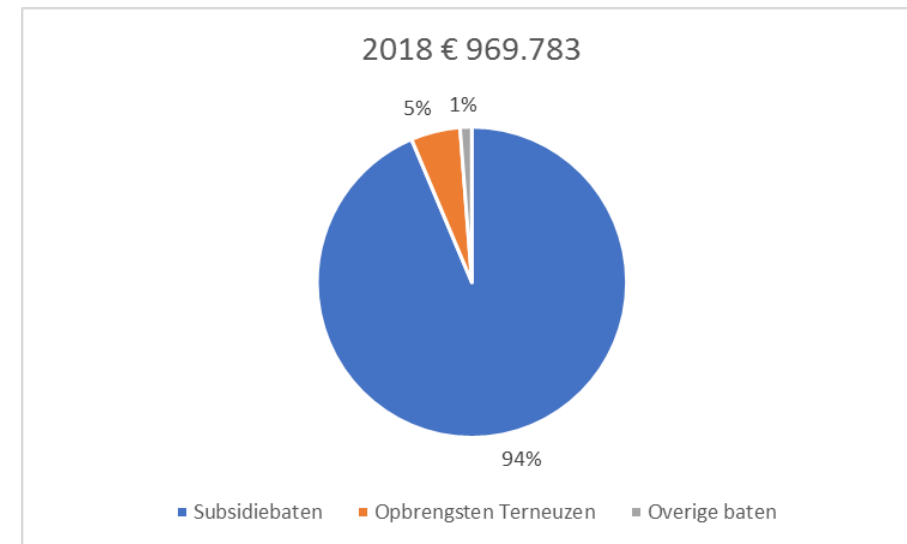
In dit hoofdstuk zal het resultaat over 2018 geanalyseerd worden ten opzichte van voorgaand verslagjaar.

Baten

De subsidiebaten over 2018 bedragen € 969.783, tegenover € 999.334 over 2017. Deze afname wordt veroorzaakt door de volgende mutaties:

- Een toename van de subsidie van de Gemeente Vlissingen ad € 22.500
- Een daling de baten Gemeente Terneuzen ad € 50.000
- Een daling van de overige baten ad € 2.000. Dit komt door de daling van de opbrengst kookworkshop.

De toename van de subsidie van de Gemeente Vlissingen is veroorzaakt door de baten inzake het project "Aan de Buurt". Zie ook hoofdstuk 3 voor onze opmerkingen ten aanzien van dit project.

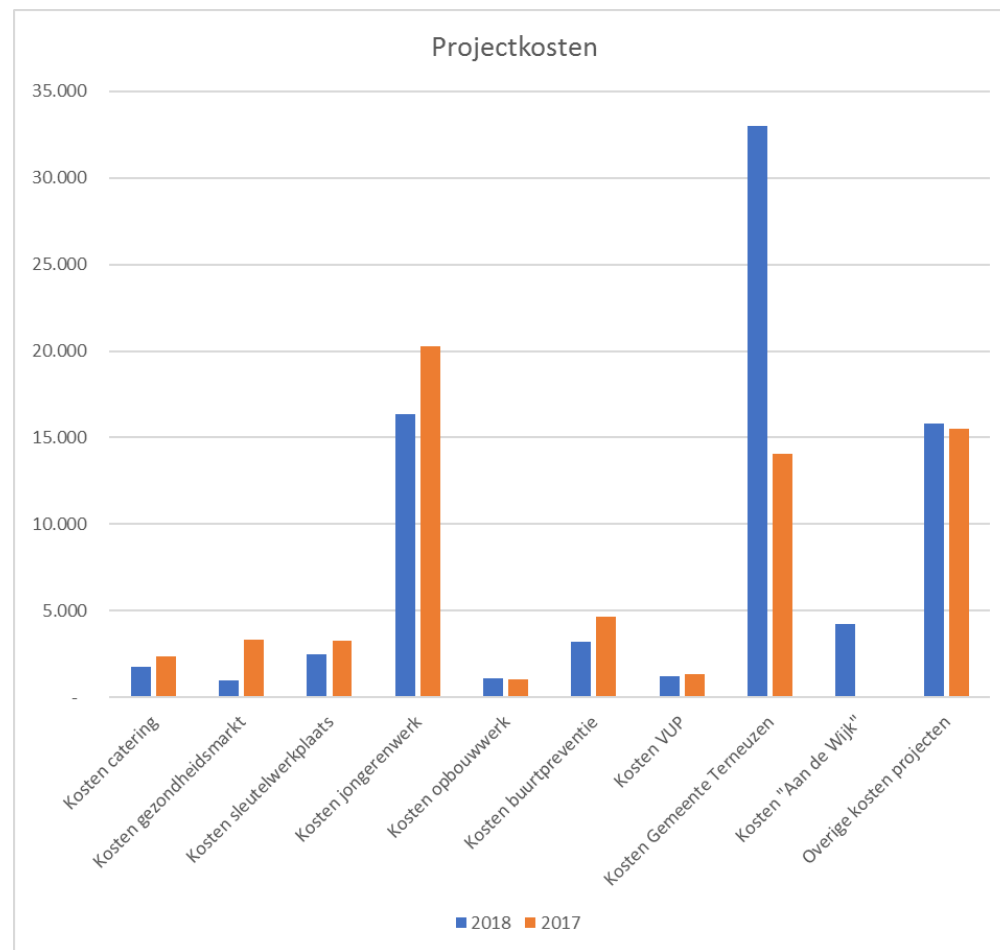


2. Resultatenanalyse (2/3)

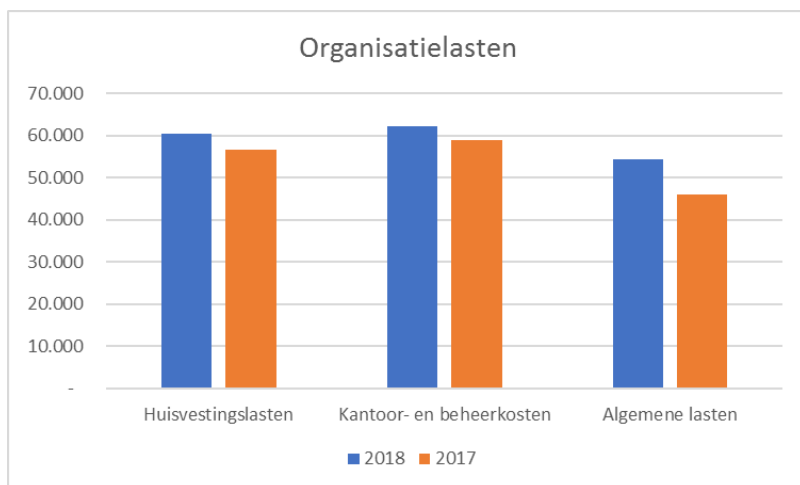
Op de rechterzijde van deze pagina zijn de projectkosten over 2018 en 2017 weergegeven.

De kosten over 2018 liggen in zijn algemeenheid lager dan over 2017. Uitzondering daarop wordt gevormd door de kosten voor het project in de *Gemeente Terneuzen*. Zoals uit de bijlage bij de jaarrekening blijkt is sprake van een positief resultaat op dit project ad circa € 300. Vorig jaar was sprake van een positief resultaat ad circa € 27.000.

Daarnaast zijn er in 2018 voor het eerst kosten gemaakt voor het project "Aan de Buurt", daar is in 2018 een aanvullende subsidie voor ontvangen.

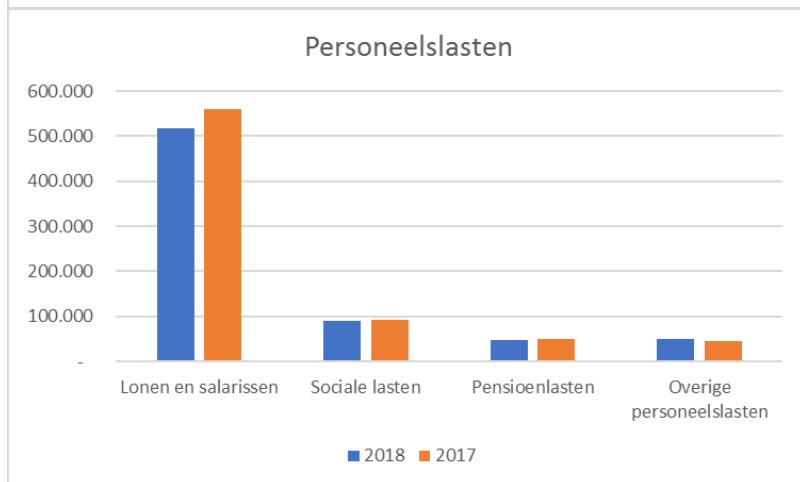


2. Resultatenanalyse (3/3)



De organisatielasten over 2018 bedragen € 177.116, tegenover € 161.455 over 2017. De kosten stegen als gevolg van:

- Hogere huisvestingslasten. Dit wordt veroorzaakt door hogere huurkosten ad circa € 3.500 voor de Productweg in Vlissingen. Hier is sprake van een uitbreiding van het gehuurde pand.
- Hogere kantoor- en beheerlasten. Dit wordt veroorzaakt door hogere kosten voor drukwerk, hogere kosten voor verzekeringen en lagere kosten voor automatisering.
- Hogere algemene lasten. Dit wordt met name veroorzaakt door hogere autokosten.



De personeelskosten over 2018 bedragen € 706.386, tegenover € 746.401. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door een daling in het aantal werknemers (uitgedrukt in aantal fte's).

3. Bevindingen ten aanzien van de financiële verantwoording (1/2)

In dit hoofdstuk rapporteren wij u onze bevindingen naar aanleiding van de controle 2018.

3.1. Verslaggevingsaspecten

De jaarrekening van Stichting ROAT is opgesteld volgens *RJ KC1 Kleine organisaties zonder winststreven*. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn in vergelijking tot het vorige boekjaar niet gewijzigd. De gehanteerde grondslagen zijn passend voor de financiële verslaggeving van Stichting ROAT.

3.2. Materiële vaste activa

In het boekjaar hebben zich investeringen voorgedaan met betrekking tot “dagbesteding”. De totale investering bedraagt € 13.917. Een overzicht van de posten die onder deze investering vallen hebben wij reeds met u afgestemd.

Daarnaast hebben er investeringen plaatsgevonden in inventaris. Dit betroffen een PlayStation 4 ad € 360 en een laptop ad € 754.

Wij hebben een controle uitgevoerd op de verantwoorde lasten: wij hebben onderzocht of deze terecht als lasten zijn verantwoord of dat er sprake had moeten zijn van een investering in materiële vaste activa. Uit deze controle kwamen geen mogelijke investeringen naar voren.

3.3. Debiteuren

Per 31 december 2018 staat een bedrag ad € 5.082 op de balans met betrekking tot debiteuren. Van € 5.000 hebben wij de afloop in het nieuwe boekjaar gezien. Wij achten de debiteuren derhalve volwaardig.

3.4. Overige vorderingen en overlopende activa

In het boekjaar zijn verschillende voorschotten verstrekt. Per 31 december 2018 bedragen de voorschotten € 5.550. Wij hebben gezien dat de voorschotten die in het boekjaar zijn verstrekt, gedeeltelijk worden afgelost in het boekjaar. Wij hebben geen aanleiding om te veronderstellen dat deze vorderingen niet volwaardig zijn.

De overlopende activa daalde ten opzichte van voorgaand jaar omdat er per ultimo voorgaand jaar een vooruitbetaalde nota was opgenomen.

3. Bevindingen ten aanzien van de financiële verantwoording (2/3)

3.5. Reserves en fondsen

Het vermogen van de Stichting ROAT bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves.

In artikel 20 van de Algemene Subsidieverordening van de Gemeente Vlissingen wordt de maximale reserve van de egaliseringsreserve benoemd. Uit dit artikel blijkt dat het College van B&W het percentage van het maximaal toelaatbare egaliseringsreserve bepaald. In voorgaande jaren is 10% van de baten gehanteerd als maximale reserve. Op basis van de berekeningmethodiek die in het verleden door een medewerker van de Gemeente Vlissingen is verstrekt, stellen wij vast dat de algemene reserve niet te hoog is.

Ten aanzien van de bestemmingsreserves is sprake van de volgende mutaties:

- Bestemmingsreserve sleutelwerkplaats: Dotatie aan de bestemmingsreserve afschrijvingen verbouwing dagbesteding ad € 13.917. Daarnaast een onttrekking van loonkosten van de coach, voor zover de reserve toereikend is.
- Bestemmingsreserve afschrijvingen verbouwing dagbesteding: Dotatie ad € 13.917 vanuit de bestemmingsreserve sleutelwerkplaats ter hoogte van het geïnvesteerde bedrag onder de materiële vaste activa.

De eerste bestemmingsreserve bedraagt € 0 per einde boekjaar. De tweede bestemmingsreserve bedraagt € 30.204 per einde boekjaar en zal vanaf 2019 vrijvallen met een bedrag gelijk aan de afschrijvingen op de betreffende activa.

3.6. Vooruit ontvangen subsidie

In 2018 is er een bedrag ad € 86.666 ontvangen voor het project "Aan de Buurt". De activiteiten die in het kader van deze subsidie dienen plaats te vinden, hebben wat vertraging opgelopen. In de jaarrekening is een bedrag ad € 18.922 meegenomen als opbrengsten. Dit bedrag is gelijk aan de direct toegerekende kosten, bestaande uit € 12.805 toegerekende loonkosten en € 6.117 materiële kosten/automatiseringskosten.

Ten aanzien van de toegerekende loonkosten hebben wij vastgesteld dat de berekening van de uurtarieven correct is. Ten aanzien van de gewerkte uren is echter sprake van een bepaalde mate van subjectiviteit. Hier is sprake van een onzekerheid die is meegenomen in de foutenrecapitulatie in hoofdstuk 5. Deze onzekerheid is niet van materieel belang voor de jaarrekening, daar wij hebben vastgesteld dat de opgenomen uren redelijk lijken. De uren lijken in lijn te zijn met de voortgang van het project die wij van u hebben vernomen.

De vooruit ontvangen subsidie bedraagt € 86.666 -/- € 18.922 = € 67.744. Dit bedrag zal in 2019 besteed worden, dan wel (gedeeltelijk) terugbetaald worden aan de Gemeente Vlissingen.

3.7. Subsidie Gemeente Vlissingen 2018

In het boekjaar worden subsidies ontvangen van de Gemeente Vlissingen. Aan deze subsidies zijn kwalitatieve en kwantitatieve voorwaarden verbonden. Het niet voldoen aan deze voorwaarden kan leiden tot terugbetalingsverplichtingen of toekomstig lagere subsidies.

U heeft aangegeven dat de prestatieafspraken in het boekjaar zijn gerealiseerd. Tijdens onze controle hebben wij geen signalen ontvangen die duiden op het niet gerealiseerd hebben van de prestatieafspraken.

3. Bevindingen ten aanzien van de financiële verantwoording (3/4)

3.8. Kosten

Inherent aan het “type organisatie” bestaat het risico op onrechtmatige kosten: het risico bestaat dat de kosten niet in het kader van de doelstelling/subsidie zijn.

Wij hebben in dit kader werkzaamheden verricht ter zake van de verantwoorde kosten. Wij hebben aandacht besteed aan de interne procedures die bijdragen aan het mitigeren van het risico op onrechtmatige kosten. Het autoriseren van facturen en kasstukken door de heer Anzola en de periodieke controle van de heer Nijssen spelen daar een belangrijke rol in.

Daarnaast hebben wij twee controles uitgevoerd op de kosten: we hebben van de grotere kasuitgaven gecontroleerd of een deugdelijke onderbouwing aanwezig was, en we hebben aanvullend steekproefsgewijs een aantal kosten gecontroleerd op onderbouwing.

Hieruit kwamen enkele bevindingen uit naar voren, deze hebben wij met u doorgenomen. Er zijn enkele kosten verantwoord waarvan een (toereikende) onderbouwing ontbrak. Deze kosten zijn wat u betreft akkoord. Wij nemen deze mee als onzekerheid in de foutenevaluatie omdat wij feitelijk onvoldoende hebben kunnen vaststellen of de gemaakte kosten rechtmatig zijn.

Daarnaast hebben wij geconstateerd dat er boetes zijn verantwoord voor een bedrag ad € 701,50. U heeft aangegeven dat deze verrekend zijn of in 2019 verrekend zullen worden met de betreffende werknemers/vrijwilligers.

3.9 Vrijwilligersvergoedingen

Ten aanzien van de vrijwilligersvergoedingen bestaan regels met betrekking tot de maximale uitkering en de te verrichten prestaties. Het is ons reeds tijdens eerdere controles opgevallen dat deze vergoedingen veelal contant worden uitbetaald. Wij adviseren u om deze, vanwege fraudegevoeligheid, zoveel mogelijk per bank uit te betalen.

3.10 WNT verantwoording

Omdat Stichting ROAT onder de reikwijdte van de *Wet Normering Topinkomens (WNT)* valt hebben wij werkzaamheden verricht overeenkomstig het controleprotocol WNT. Deze werkzaamheden bestaan uit het vaststellen van de juistheid en volledigheid van de opgenomen WNT verantwoording.

De juistheid en volledigheid van de benoemde vergoedingen hebben wij gecontroleerd aan de hand van de cumulatieve loonstaat en de gegevens in de financiële administratie.

Aan de hand van de gegevens bij de Kamer van Koophandel hebben wij vastgesteld dat alle leden van het bestuur zijn opgenomen in de WNT verantwoording.

Tot slot maken wij u er op attent dat de WNT verantwoording vóór 1 juli 2019 op de website gepubliceerd moet worden.

3. Bevindingen ten aanzien van de financiële verantwoording (4/4)

3.11 Fiscale positie Vennootschapsbelasting

Reeds eerder hebben wij gesproken over de fiscale positie van Stichting ROAT. De stichting is aangemerkt als niet-belastingplichtige voor de Vennootschapsbelasting. De hogere positieve resultaten in het verleden kunnen aanleiding geven tot het belastingplichtig worden van de stichting. Echter, de fiscale resultaten zijn hier voor leidend. De fiscale resultaten kunnen lager zijn dan de resultaten zoals verantwoord in de jaarrekening als gevolg van diverse fiscale faciliteiten. Eén van deze faciliteiten betreft het in aanmerking nemen van de kostenbesparing op de loonkosten van de stichting als gevolg van het inzetten van vrijwilligers. Om van deze faciliteit gebruik te kunnen maken dient de stichting haar resultaten voor minimaal 70% met behulp van vrijwilligers behaald te hebben. Dit betekent dat tenminste 70% van de verrichte arbeid binnen de stichting verricht moet zijn door vrijwilligers. Bij het beoordelen van de belastingplicht is er van uit gegaan dat aan deze criteria wordt voldaan.

3.12 Gebeurtenissen na balansdatum en continuïteit

De jaarrekening over het boekjaar 2018 is opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling van activiteiten. Wij hebben dit met u besproken. De continuïteitsveronderstelling wordt terecht gehandhaafd.

Wij hebben met u gesproken over de gebeurtenissen na balansdatum. Er vonden na balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen plaats die verwerkt en/of toegelicht zouden moeten worden in de jaarrekening.

4. Bevindingen ten aanzien van de administratieve organisatie

Tijdens deze controle hebben wij vastgesteld dat de administratie tijdig en accuraat verwerkt wordt en dat alle documenten op adequate wijze gearchiveerd worden. Hoewel de administratieve organisatie door ons als adequaat is beoordeeld hebben wij wel enkele aanbevelingen en opmerkingen, omdat sprake is van een continu verbeteringsproces.

4.1 Beveiliging persoonsgegevens / automatisering

Op het systeem van ROAT moet men inloggen met een gebruikersnaam en wachtwoord. Het systeem dwingt geen periodieke wijziging af.

- Privacygevoelige informatie van medewerkers is fysiek afgescheiden middels een gesloten kast. Digitaal zijn deze bestanden slechts door enkele personen te benaderen.
- Privacygevoelige informatie van "cliënten" in KeDo is sprake van een two way verification via een wachtwoord en via een code die via een app gegenereerd wordt.

Bovenstaande maatregelen zijn belangrijk en lijken toereikend. Wij adviseren u echter om periodieke wijziging van het wachtwoord om in te loggen op het systeem van Stichting ROAT, af te dwingen.

Tijdens de controle hebben wij vastgesteld dat er sprake is van diverse overeenkomsten zijn afgesloten.

U heeft aangegeven dat er zich tot op heden geen bijzonderheden hebben voorgedaan ten aanzien van de beveiliging van persoonsgegevens.

4.2 Proces loonadministratie

In 2018 is de verloning grotendeels verzorgd door Rijkse. Wij hebben van mevrouw Vroegop begrepen dat de samenwerking prettig verloopt.

In het kader van de controle hebben wij de verzamelloonstaat met u doorgenomen. Op basis daarvan zijn geen bijzonderheden geconstateerd.

4.3 Werken met ZZP'ers

In 2018 is gebruik gemaakt van één ZZP'er: de heer Constansia voor het project in Gemeente Terneuzen. Wij willen u er op wijzen dat er fiscale risico's bestaan wanneer een organisatie gebruik maakt van een ZZP'er. De Belastingdienst kan namelijk stellen dat er sprake is van een dienstbetrekking waarvoor premies voor sociale verzekeringen afgedragen moeten worden. Het risico kan beperkt worden door afspraken tussen Stichting ROAT en de ZZP'er vast te leggen in een overeenkomst. Wij hebben dit reeds besproken met mevrouw Vroegop: zij zal hier mee aan de slag gaan.

5. Materialiteit en niet-gecorrigeerde verschillen

5.1. Materialiteit

Een fout wordt als materieel beschouwd indien kennis daarvan de (economische) beslissingen en/of acties die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen, zou kunnen beïnvloeden. Materialiteit op zichzelf is een onderdeel van de professionele oordeelsvorming. Wij hebben de materialiteit bepaald op 1% van de totale lasten van de stichting.

Onze werkzaamheden zijn erop gericht een redelijke mate van zekerheid te verschaffen dat fouten die het door ons vastgestelde materialiteitsniveau overstijgen of die, zoals hiervoor omschreven, kwalitatief materieel zijn, tijdens de accountantscontrole worden gesignaleerd.

Wij hebben in het overzicht in de volgende paragraaf alle verschillen gerapporteerd die wij tijdens onze controle hebben geconstateerd, boven een bedrag van € 1.000. Bij onze analyse houden wij rekening met eventuele afwijkingen die onze controle mogelijk niet aan het licht kunnen brengen aangezien wij, gelet op de verstrekte opdracht, geen volledige waarnemingen kunnen uitvoeren. Dat is ook de reden waarom wij het management verzoeken om alle geconstateerde afwijkingen, ook indien zij niet materieel zijn, te corrigeren.

5.2. Gecorrigeerde afwijkingen

Wij zullen u separaat een overzicht van de gecorrigeerde afwijkingen doen toekomen. Deze correcties hebben een impact op het resultaat ad € 63.608 negatief. Dit wordt met name veroorzaakt door de verantwoording van de subsidie van het project "Aan de Buurt" als vooruit ontvangen subsidie: in de financiële administratie was deze volledig ten gunste van het resultaat meegenomen.

5.2. Belangrijkste niet- gecorrigeerde verschillen en onzekerheden

Onderstaand is een recapitulatie opgenomen van de niet gecorrigeerde verschillen en onzekerheden. Deze zijn niet van materieel belang voor de jaarrekening.

Recapitulatie onzekerheden en ongecorrigeerde afwijkingen

	BALANS		WINST- en VERLIES	
	Debet	Credit	Debet	Credit
	€	€	€	€
Onzekerheden				
Uitgaven waar geen onderbouwing van aanwezig is.	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
Opbrengstverantwoording Project "Aan de Buurt"	p.m.	p.m.	p.m.	p.m.
TOTAAL	-	-	-	-

6. Overige opmerkingen (1/2)

6.1. Fraude

In het kader van de jaarrekeningcontrole rapporteren wij u hierbij over de door ons gedetecteerde frauderisico's bij uw organisatie. Dit zijn inherente risico's die ontstaan door onder andere de omvang van uw organisatie en de aard van de activiteiten. Bij het inschatten van deze risico's houden wij nog geen rekening met de relevante maatregelen die u heeft getroffen teneinde dit risico te mitigeren en/of met de houding en integriteit van de betrokken medewerkers.

6.1.1 Risico's

De frauderisico's die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang zijn onder te verdelen in de volgende categorieën:

- Algemene frauderisico's die altijd onderkend moeten worden uit hoofde van wet- en regelgeving;
- Frauderisico's die inherent zijn aan uw type organisatie;
- Frauderisico's die wij onderkennen op basis van specifieke kenmerken van de organisatie.

Algemene risico's

Dit betreft het risico op het doorbreken van de interne beheersing door het management. Gelet op de positie die leidinggevende functionarissen hebben binnen de organisatie, zijn zij in staat om de interne beheersing te doorbreken. Dit brengt een risico op een afwijking van materieel belang met zich mee.

Risico's inherent aan uw type organisatie

Het volgende risico is inherent verbonden aan typologie van uw organisatie:

- Rechtmatigheid van de kosten
- Resultaatsturing richting begroting

Specifieke risico's

Wij hebben geen specifieke risico's onderkend.

Werkzaamheden

De werkzaamheden die wij verrichten ten aanzien van geïdentificeerde risico's bestaan in eerste instantie uit het vaststellen welke (controle)maatregelen de organisatie zelf heeft getroffen. Wij onderzoeken tijdens de interim controle, welke in dit geval grotendeels tegelijkertijd met de eindejaarscontrole is uitgevoerd, of de maatregelen op een dusdanige wijze zijn ingericht dat deze het risico voldoende beperken. Ten aanzien van deze maatregelen verrichten wij werkzaamheden, zoals bijvoorbeeld inspectie van documentatie.

Daarnaast worden er door ons zogenaamde gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd tijdens de eindejaarscontrole om het restrisico voldoende te beperken. De omvang van de gegevensgerichte werkzaamheden die wij uitvoeren wordt onder andere bepaald door onze inschatting van de hoogte van de risico's en de kwaliteit van de interne controlemaatregelen. Wij zetten data-analyse in waar dit efficiënt en effectief is.

Conclusie

Wij hebben bij de uitvoering van onze werkzaamheden geen fraude aangetroffen. Alle onderkende frauderisico's zijn in voldoende mate gemitigeerd.

6. Overige opmerkingen (2/2)

6.2. Geautomatiseerde gegevensverwerking

De jaarrekeningcontrole is niet primair gericht op het doen van uitspraken over de betrouwbaarheid en de continuïteit van de automatiseringsomgeving als geheel of van onderdelen daarvan. Onze bevindingen raken dan ook slechts die onderdelen die wij, ten behoeve van de controle van de financiële verantwoording, onderzocht hebben. Onze controle gaf geen aanleiding tot het maken van verdere opmerkingen.

6.3. Urenbesteding

In het kader van maatregelen in het publiek belang welke door onze beroepsorganisatie, Nederlandse Beroepsorganisatie voor Accountants (NBA), zijn opgesteld dienen wij de bestede uren aan controlewerkzaamheden met betrekking tot de controle van de jaarrekening aan u te rapporteren.

Wij hadden voor de controle circa 60 uur begroot, waarvan 10 uur voor de verantwoordelijk accountant. De werkelijk bestede uren liggen hoger dan de begrootte uren. De verantwoordelijk accountant heeft 5,75 uur besteed.

accountants
& adviseurs

Rijkse

Samen bereiken
we meer!

Accountants en adviseurs
van Rijkse brengen uw
onderneming in balans.

CONCEPT – geen accountantscontrole toegepast

www.rijkse.nl

MIDDELBURG

Buitenruststraat 6
T: (0118) 678900

GOES

Stationspark 29a
T: 0113-242628

ZIERIKZEE

Havenpark 8
T: 0111-420344

TERNEUZEN

Claushof 8
T: 0115-683449

SEROOSKERKE

Torenstraat 15
T: 0118-592610

VLISSINGEN

Coosje Buskenstraat 141
T: 0118-419192

BARENDRECHT

1e Barendrechtseweg 52
T: 0180-647155